




Результати визначення важливості взаємозв'язків між результатами SWOT аналізу та визначеними стратегічними цілями розвитку Полтави

Стратегічні Цілі

- А** Полтава – місто науки, освіти, інноваційної економіки та креативних індустрій
- В** Полтава – центр культури і надання регіональних послуг
- С** Полтава – місто з диверсифікованим екологічно чистим виробництвом відповідно із еко-стандартами
- Е** Полтава – центр туризму, рекреації та медицини

-  зв'язки першої пріоритетності;
-  зв'язки другої пріоритетності;
-  зв'язки третьої пріоритетності.

		Слабкі сторони		А	В	С	Е
1. Розташування у регіоні та прилеглих територій	1.1	Соціально-економічні зв'язки	a	Слаборозвинені соціально-економічні зв'язки міста із іншими регіонами		1	
	1.2	Фізичне сполучення та доступність	a	Незадовільний стан регіональних доріг	2		
	1.3	Фактори соціально-економічного тяжіння	a	Привабливість Полтави для населення прилеглих територій, що можуть відвідувати місто з метою отримання різного роду послуг, значно нижча за наявний потенціал міста		1	
2. Демографія та ринок праці	2.1	Населення міста Полтава	a	Зменшення кількості населення		2	3
			b	Високий відсоток непрацевдатних людей серед внутрішньо-переміщених осіб			
	2.2	Населення територій, прилеглих до Полтави	a	Потрібне додаткове фінансування поліпшення соціальної та фізичної інфраструктури міста для поліпшення привабливості міста	1		

	2.3	Ринок праці та дохід	a	Зменшення кількості економічно активного населення в 2013-2015 рр.			3	3
			b	Збільшення кількості зайнятих осіб			3	3
			d	Збільшення рівня тіньової зайнятості			2	2
			e	Зменшення розміру середньої зарплати з 2013 по 2015				
3. Економіка	3.1	Загальні капітальні інвестиції	a	Недостатні обсяги капітальних інвестицій в економіку				
			b	Капітальні інвестиції в несталі економічні сектори	1	3		1
			c	Незадовільна структура інвестицій (на будівлі і споруди припадає більше 45%, а на нематеріальні активи близько 1% загального обсягу)				1
			d	Недостатній рівень окупності інвестицій				
	3.2	Бізнес	a	Зменшення кількості зареєстрованих підприємств в місті				
			b	Високий відсоток неактивних бізнес-одиниць				
			c	Зменшення кількості реєстрації нових бізнес-одиниць у формі фізичних осіб-підприємців				
	3.3	Роздрібна торгівля, торгові центри, ринки	a	Основний центр міста недостатньо привабливий		1		1
			b	Недостатньо привабливі під-центри міста		1		
			c	Непривабливі райони ринків		1		
	3.4	Промисловість	a	Обмежений ринок для реалізації продукції важкої промисловості місцевих виробників				
			b	Наявність частково занедбаних промислових зон в Київському районі міста (вздовж вул. М. Бірюзов, Браїлки і далі)				
	4. Житло	4.1	Ринок житла/забезпечення	a	Неефективна система іпотечного кредитування		2	1
b				Нестача доступного житла			1	
c				Завищені витрати на будівництво житла	1	2	1	1
d				Тінізація ринку оренди житла та недостатня пропозиція якісного житла для здачі в оренду				
4.2		Житловий фонд	a	Недосконале законодавство щодо регулювання діяльності ОСББ, в тому числі по прибудинкових територіях			3	3
			b	Наявність значного відсотку житлового фонду, що потребуватиме заміни в короткостроковій та середньостроковій перспективі	2		2	
			c	Незадовільний стан житлового фонду та прибудинкових територій				2
			d	Об'єкти нової присадибної забудови займають значні земельні ділянки	2	2	1	
			e	Дефіцит житла, що пристосовано для людей з особливими фізичними				1

			потребами				
			f Використання в будівництві матеріалів, що складно повторно використовувати /утилізувати			2	
	4.3	Середня жила площа	a Показник середньої жилаї площі по місті (в м2/на 1 особу) значно нижчий за середній по країні	2		1	
5. Використання землі	5.1	Використання землі	a				
			b Некоординований та неконтрольований розвиток індустріальних зон		2		
			c Неєфективне освоєння земель в Київському районі міста (вздовж вул. М. Бірюзов, Браїлки і далі)		3		
			d Конфлікти землекористування, розпорощення підприємств малого та середнього бізнесу, що знаходяться в Полтаві	2			
			e Відсутність земельного кадастру та низький рівень інвентаризації земель				
			f Відсутність юридично визначених меж міста та районів				
			g Значна кількість зсувонебезпечних територій		2		
	5.2	Функції міста	a Жорстке територіальне розділення житлових та громадських функцій	2			2
			d Частина підприємств, що надають комунальні послуги, не підпорядковуються міській владі, тому міська влада не може впливати на стан інженерних комунікацій, час їх заміни та ремонту				
	5.3	Центри міста	a Слабко виражений первинний центр міста	2			
			b Незадовільний стан територій в межах та навколо центрального ринку				2
			d Недостатній рівень організації та забезпеченості інфраструктурою послуг в житлових кварталах (третинні центри)				
	5.4	Власність на землю	a				
	5.5	Забудова	a Частина територій слабо інтегровані в структуру міста			1	
			c Моноструктуровані райони (особливо житлові)				
	5.6	Доступність та мобільність	a		1		
			c Незадовільний рівень інклюзії в громадських місцях і закладах				
			d Незадовільний рівень інклюзії на пішохідному просторі (багато підземних пішохідних переходів необлаштовані для людей із обмеженими можливостями)				
			e Відсутність велодоріжок				
			f Незадовільний рівень міського освітлення (пріоритет освітлення доріг, а не тротуарів). Гендерні проблеми – недостатнє освітлення внутрішніх	2			

			дворів						
6. Публічні простори, зелені зони та вигляд міста	6.1	Публічні, відкриті та зелені зони	a	Незадовільний рівень благоустрою зелених зон		1			
			b	Нестача облаштованих зелених зон на периферії	2				
			c	Зелені зони територіально відокремлені		2			
	6.2	Зони для відпочинку та рекреації	a	Існуючі зони для дозвілля і рекреації слабо пристосовані для маломобільних верств населення		1			
			b	Нецільове використання землі, що має рекреаційний потенціал					
			c	Можливий конфлікт землекористування між житловою забудовою та природними/ рекреаційними ресурсами в районах Пушкарівських ставків та балки, Розсоцінського лісу		2			
	6.3	Публічні спортивні та ігрові майданчики	a	Кількість спортивних та ігрових майданчиків є нижчою за норму		2		2	
			b	Занедбаний стан значної частини існуючих спортивних і дитячих майданчиків		2		2	
			b	Засилля тимчасових споруд, зокрема в історичній частині міста	2	1			
			c	Засилля зовнішньої реклами, зокрема в історичній частині міста	2	1		1	
			d	Невідповідність масштабів нової забудови в історичній частині міста	1	1			
			e	Незадовільний стан історичних об'єктів, будівель (напр., Кадетський корпус)					
			f	Копіювання історичних стилів знецінює оригінальний історичний спадок	2	1			
			g	Самовільна, неконтрольована реставрація фасадів, зокрема на історичних будівлях				1	
			h	Недостатньо публічних та зелених просторів, в в основному на периферії					
	7. Транспорт	7.1	Пасажирські перевезення залізницею	a	Неоптимальний графік пасажирських перевезень залізницею			1	
				b	Відсутність систем трансферу між різними видами транспорту			1	2
				c	Низька якість рухомого складу та послуг пасажирських перевезень залізницею				
		7.2	Громадський пасажирський транспорт м. Полтава	a				1	
b				Низька якість пасажирських перевезень			1		
c				Незадовільний стан транспортного парку					
d				Недотримання перевізниками частоти руху громадського транспорту					
e				Незадовільний рівень благоустрою на зупинках громадського			2		

			транспорту					
			f Низький рівень якості обслуговування на транспорті	2		2		
			g Недостатня координація між приватними компаніями та комунальними перевізниками					
			h Збитковість комунального транспорту					
			j Відсутність статистики та моніторингу					
	7.3	Система доріг/керування дорожнім рухом	a Збільшення кількості транспортних засобів	2				
			b Поганий стан доріг					
			c Незадовільна організація руху (особливо на деяких перехрестях)					
			d Незадовільний рівень дизайну вуличного середовища з точки зору організації руху	1		1		
			e	2		2		
			f					
			g Запланована наскрізна магістральна дорога через житлову частину проекту мікрорайону «Лазурний»				2	
	7.4	Велосистема	a Відсутність велоінфраструктури					
	7.5	Система тротуарів	- Незадовільний стан тротуарів					
			Низький пріоритет розвитку екологічного транспорту	1	1		1	
8. Соціальна інфраструктура	8.1	Приватні заклади охорони здоров'я	a Застаріле матеріально-технічне забезпечення в медичних закладах			2		
	8.2	Громадські та приватні лікарні	a Недостатнє транспортне сполучення з 1-ою міською лікарнею	2				
			b Застаріле технічне обладнання			2		
			c Нерівномірний територіальний розподіл закладів охорони здоров'я	3		3		
			d Високий середній вік лікарів і середнього медичного персоналу					
	8.3	Будинки/пансіонатів для престарілих та людей з особливими потребами	a	Недостатня кількість місць в Полтавському геріатричному центрі				
			b	Відсутність закладів паліативної допомоги/ хоспісів				
	8.4	Дитячі садочки та заклади дошкільної освіти	a	Недостатня кількість місць в дитячих садочках				
			b	Недостатньо навчального та ігрового матеріалу/ обладнання				
			c	Занедбаний стан приміщень і майданчиків				
	8.5	Школи	a					
			c	Нерівномірний розподіл освітніх закладів, декілька шкіл мають				

			навчання в дві зміни				
			d Відсутність інклюзивного підходу в більшості закладів освіти				
	8.6	Університети/ ВНЗ	a				1
			b Від'їзд студентів по завершенню навчання				1
			d Низький рівень пропозиції післядипломної освіти та подальшого навчання				1
9. Культура та туризм	9.1	Культура	a Застаріла матеріально-технічна база закладів культури, поганий стан активів, зубожіння, повільні темпи реконструкції	1			
			b Недостатня увага заходам/ закладам для молоді				3
			c Нестача кваліфікованого персоналу				
			d Відсутність маркетингу, брендінгу та популяризації закладів культури				
			e Застарілий спосіб організації виставок та культурних заходів, екскурсій	1			
			f Переповнення міських театрів (попит на відвідування театрів перевищує пропозицію)	1			
			g Малий бюджет на заклади культури	1			
			h Відсутність промоції молодих артистів, запрошень на гастролі тощо				2
	9.2	Туризм	a Відсутня чітка стратегія розвитку туризму				
			b Відсутність статистичних даних по туристам, їх структурі та намірів поїздки	3			
			c Відсутність міської навігації та іншого інформаційного матеріалу				
			d Недостатній маркетинг та брендінг міста				
			e Відсутність / недостатня кількість культурних заходів регіонального, національного, міжнародного рівня, фестивалів тощо				
			f Дефіцит спеціалізованого/ кваліфікованого персоналу				
g Історичному центру міста недостає туристичної привабливості			1			2	
j Відсутність інклюзивного підходу до закладів							
10. Екологія та природні ресурси	10.1	Охорона навколишнього середовища	a	1	2	1	
			c Недостатній рівень моніторингу стану навколишнього середовища		1	1	
			d Кількість об'єктів природно-заповідного фонду протягом останніх 10 років фактично не змінюється і залишається на рівні 207,36 га				
			e Відсутність нагляду за станом річки Ворскли (забруднення річки стічними водами)	2			

	10.2	Якість повітря	a	Недостатній моніторинг забруднення та якості повітря				
			b	Недосконалі стандарти шкідливих викидів, незадовільний контроль та примус за дотриманням вимог		1		
			c	Недостатній рівень інвестицій у відповідну очистку промислових викидів	1			
			d	Високий рівень забруднення повітря автотранспортом	1	1		
	10.3	Якість питної води	a	Зношеність водопровідних системи міста, їх висока енерговитратність				
			c	Застаріла система подачі води, високі втрати води				
	10.4	Утилізація стічних вод	a	Зношеність каналізаційного господарства міста. Масові виливи стоків у поверхневі водойми, ураження ґрунтових вод				
			b	Застаріле устаткування станцій очистки стічних вод	1			1
			c	Станції очистки стічних вод є замалими				1
	10.5	Утилізація твердих побутових відходів	a	Незадовільний стан полігону для утилізації побутових відходів	1			
			b	Перенавантаження полігону для утилізації побутових відходів				
			c	Поширення стихійних звалищ	1			1
			d	Відсутність організованої сепарації відходів				
			e	Відсутня переробка або ресайклінг твердих відходів				
			f	Відсутність відповідної утилізації небезпечних відходів	1			
			g	Відсутність відповідної утилізації медичних відходів	1			

Результати визначення важливості взаємозв'язків між результатами SWOT аналізу та визначеними стратегічними цілями розвитку Полтави

		Сильні сторони		A	B	C	E	
1. Розташування у регіоні та прилеглі території	1.1	Соціально-економічні зв'язки	a	Значна кількість осіб із прилеглих територій, що щодня приїждять на роботу та за різними видами товарів, послуг				
			b	Вигідне гео-економічне розташування (між Києвом та Харковом на магістральній трасі)				
	1.2	Фізичне сполучення та доступність	a	Забезпечене сполучення автошляхами / залізницею				
	1.3	Фактори соціально-економічного тяжіння	a	Основними секторами, що виступають як фактори тяжіння населення з прилеглих територій є медичні та освітні послуги (вища освіта); всі види послуг, культурні заходи. Крім того факторам тяжіння є своєрідний стиль/ дух міста	1		1	
2. Демографія та ринок праці	2.1	Населення міста Полтава	a	Позитивне сальдо міграції населення міста Полтава				
			b	Поступове зниження щільності населення міста у районах з колись високою щільністю (багатоповерхова забудова)	3			
			c	Питома вага населення працездатного віку вища за середній показник по Україні (70% в 2011)	1			
	2.2	Населення територій, прилеглих до Полтави	a	Населення прилеглих територій може розглядатися як значний потенціал для розвитку міста, тому що населення прилеглих територій може виступати споживачами товарів та послуг		1		2
	2.3	Ринок праці та дохід	a	Велика кількість населення з вищою освітою			1	
			b	Зростання середнього доходу починаючи з 2015 р.			3	2
3. Економіка	3.1	Загальні капітальні інвестиції	a	Потенціал для інвестицій в енергозберігаючі проекти та програми				
			b	Потенціал для інвестицій в харчову промисловість для виробництва органічних продуктів				
			c	Потенціал для розвитку наукових та креативних індустрій				
	3.2	Бізнес	a	Наявність чіткої інформації щодо наявності та тенденцій розвитку діючих бізнесів				
			b	Підтримка з боку Полтавського регіонального фонду підтримки бізнесу, фінансових та кредитних установ міста				1

	3.3	Роздрібна торгівля, торгові центри, ринки	c	Розширення діапазону видів послуг, що надаються ЦНАП Полтавської міської ради				1	
			a	Тенденція розвитку торгівлі в сторону концентрації торгових об'єктів, формування підцентрів міста					
			b	Достатня забезпеченість об'єктами, що здійснюють торговельну діяльність	1				
			c	Наявність територій з високим потенціалом розвитку (наприклад, центральний ринок)					
	3.4	Промисловість	a	Великі території колишніх промислових підприємств можуть бути використані для повторного індустріального розвитку					
			b	Потенціали для інвестицій у харчову та деревопереробну промисловість	3				
			c	Потенціали для розвитку нафтогазового сервісу та обладнання					
4. Житло	4.1	Ринок житла/ забезпечення	a	Наявність ринку житла			2		
			b	Високі приватні інвестиції в житло			1		
			c	Високий попит на житло			1		
	4.2	Житловий фонд	a	Вторинний житловий фонд практично повністю приватизовано					
			b	Збільшення обсягів будівництва нового житла			1		
			c	12 - 15% загальних капітальних інвестицій припадає на будівництво житла			3		
	4.3	Земля для житла	-	Достатньо землі для будівництва нового житла в межах міста	1	1	1	1	
5. Використання землі	5.1	Використання землі	a	Наявні пустуючі, незайняті землі, можливе ущільнення					
			b	Периметральна забудова історичної частини міста					
	5.2	Функції міста	a	Основний центр міста має потенціал для розвитку, зокрема в сторону концентрації об'єктів, що надають громадські послуги			1	2	
			b	Екологічно брудні промислові підприємства сконцентровані і відносно відокремлені від іншої частини міста	2	2			
			c	Збільшення важливості третинного сектору економіки/ послуг			1	1	2
			d	Первинні стадії формування міських під-центрів	2	1		1	
	5.3	Центри міста	a						
			b	Наявність потенціалу для розвитку під-центрів в існуючих районах міста та нових районах			1		1
c			Концентрація центральних функцій в центральній частині міста	2	1				
5.4	Власність на землю	a	Значна площа земель в муніципальній та державній власності	1					

	5.5	Забудова	a	Відносно низька щільність населення		2				
			b	Значна кількість історичних ансамблів та будівель	2	1	3			
			c	Наявність потенціалу для реновації існуючих сальних кварталів		2				
	5.6	Доступність та мобільність	a	Широкі профілі вулиць с потенціалом для реорганізації (наприклад, організації велодоріжок)		2				
			b	Високий рівень озеленення, в тому числі біля доріг (широкі алеї тощо)	2	1				
			c	Підвищення усвідомлення щодо важливості інклюзивної доступності та незахищених користувачів доріг		1				
6. Публічні простори, зелені зони та вигляд міста	6.1	Публічні, відкриті та зелені зони	a	Велика кількість зелених зон та вуличного озеленення		1				
			b	Насичене озеленення прибудинкових територій	2					
			c	Достатня кількість публічних та відкритих просторів в центрі міста		1				
			d	Значний потенціал для подальшого розвитку зелених та відкритих просторів	1	1				
	6.2	Зони для відпочинку та рекреації	a	Значний потенціал для дозвілля, спорту та рекреації, особливо біля р. Ворскла, в зоні Пушкарівських ставків, Дендропарку, інших місцях на периферії	1	1	1			
			b	Потенціал для розвитку регіонального та національного туризму		1				
			d	Відносно велика пропозиція та попит по закладам громадського харчування та кетерінгу	1		2			
	6.3	Публічні спортивні та ігрові майданчики	a	Наявність місць для розвитку дитячої та спортивної інфраструктури як в центральній частині міста і на околицях			2	2		
	6.4	Вигляд міста	a			1				
			b	Наявність значної частини збереженої історичної спадщини в задовільному стані Наявність значної документальної регламентуючої бази по визначенню і захисту історичної спадщини			2			
			c	Наявна пішохідна вулиця – єдиний громадський простір	3					
			d	Потенціал для розвитку громадських об'єктів у пішій доступності в центрі міста	2		2			
			e	Збережений потенціал для розвитку м'яких факторів розташування, що впливають на якість життя		1	1			
	7.	Транспор	7.1	Пасажи́рські пере́везення	a	Два залізничних вокзали з гарною інфраструктурою, залізничне сполучення		2	2	

		залізницею	b	Високий попит з боку внутрішнього та зовнішнього поясів прилеглих територій для міського громадського транспорту				
	7.2	Громадський пасажирський транспорт м. Полтава	-					
	7.3	Система доріг/керування дорожнім рухом	-					
	7.4	Велосистема	a	Зростаючий попит на комфортне пересування велосипедом та наявний простір для його забезпечення	1	1	2	
	7.5	Система тротуарів	-	Див. розділ «Доступність та мобільність» вище				
8. Соціальна інфраструктура	8.1	Приватні заклади охорони здоров'я	a	Велика кількість приватних стоматологічних клінік				
			b	Медичний вуз, у тому числі стоматологічний факультет				
			c	Потенціал для розвитку спа-курортів, санаторіїв, тощо				
	8.2	Громадські та приватні лікарні	a	Достатня забезпеченість закладами медицини, стаціонарними лікарнями	2		2	
	8.3	Будинки/пансіонатів для престарілих та людей з особливими потребами	-					
	8.4	Дитячі садочки та заклади дошкільної освіти	a	Відновлення або заміна дитячих садочків, використання яких було змінено в минулому	2		2	
			b	Відповідне розташування та рівномірний розподіл дитячих садочків			2	
	8.5	Школи	-		2		2	
	8.6	Університети/ ВНЗ	a	Великий відсоток іноземців-студентів			2	
b			Широкий діапазон напрямків та спеціальностей закладів вищої освіти			2		
9. Культура та туризм	9.1	Культура	a	Значний попит на послуги культури, вищий за пропозицію			3	
			b	Добре розвинута інфраструктура об'єктів культури (кількість, розташування)			2	
			c	Полтава має високий потенціал стати культурним центром (міжрегіональним)	1		2	
			d	Потенціал для розвитку фактору привабливості поля Полтавської битви				

	9.2	Туризм	a	Збережений історичний центр міста			3	
			b	Багата історія міста, поле Полтавської битви				
			c	Значна кількість культурних об'єктів				
			d	Полтава – невелике і зелене місто, що створює відповідне натуральне середовище для розвитку туризму	1		1	
			e	Колоритна і унікальна місцева кухня				
			f	Велика кількість місць для проведення заходів і конференцій, с великим попитом на них (потенціал для ділового туризму)			2	
			g	Висока місткість готелів, інших закладів відповідного спрямування			2	
			h	Близькість до місць з зимовими видами відпочинку	2		2	
			j	Кількість і якість стоматологічних клінік здатні забезпечити зовнішній попит, потужні ортопедичні виробництва			3	
			10. Екологія та природні ресурси	10.1	Охорона навколишнього середовища	a	Привабливе навколишнє середовище на прилеглих до міста територіях	
b	Чіткі природоохоронні зони							
d	Чисті ґрунтові води	2						
10.2	Якість повітря	a		Зменшення кількості джерел забруднення від підприємств	2			
		b		Відносно висока якість повітря, особливо як для українського урбанізованого міста	1	2		
10.3	Якість питної води	a		Достатній обсяг ґрунтових вод				
		b		Висока якість питної води	2			
10.4	Утилізація стічних вод	-						
10.5	Утилізація твердих побутових відходів	-						